



**Vierte Arbeitstagung des  
Instituts für Verwaltungsforschung und Verwaltungsinnovation (IVVI Berlin)**

**Verwaltungsreform: LO<sub>s</sub> G<sub>eh</sub>t's – Nach der  
Verabschiedung ist vor der Umsetzung**

4. Dezember 2025 - Campus Lichtenberg der HWR Berlin  
Haus 6A, Alt-Friedrichsfelde 60, 10315 Berlin

**Programm**

09.00–09.15 Uhr  
Raum 6A 008

**Begrüßung**

Prof. Dr. Jens **Hermesdorf**, Präsident der HWR Berlin

**Einführung in die Tagung**

Prof. Dr. Robert **Knappe**, Direktor des IVVI Berlin

09.15–10.15 Uhr  
Raum 6A 008

**Impulse und moderierter Dialog**

Martina **Klement**, Chief Digital Officer des Landes Berlin und  
Staatssekretärin für Digitalisierung und Verwaltungsmodernisierung

Prof. Dr. Benedikt **Speer**, HWR Berlin / IVVI Berlin

Moderation: Prof. Dr. Robert **Knappe**, HWR Berlin / IVVI Berlin

10.15–10.30 Uhr

**Pause**

10.30–13.00 Uhr

**Parallele Workshops**

Raum 6A 324

**Workshop 1**

**Aufgabenkritik und -neuordnung**

Leitung: Prof. Dr. John **Siegel**, HWR Berlin / IVVI Berlin

Raum 6A 326

**Workshop 2**

**Wirkungsorientierung: Theoretische Konzepte, praktische  
Umsetzungsprobleme und Lerneffekte**

Leitung: Prof. Dr. Benedikt **Speer**, HWR Berlin / IVVI Berlin

Raum 6A 105

**Workshop 3**

**Juristische Dimension der Verwaltungsreform: Einigungsstelle,  
Konnexität, Zuständigkeiten, Bezirksaufsicht**

Leitung: Prof. Dr. Erik **Kraatz**, HWR Berlin / IVVI Berlin

## Programm (Fortsetzung)

Raum 6A 127

### Workshop 4

**Einbindung vieler Akteure im Reformprozess: eine in der Implementation wieder einsetzbare Erfolgsstrategie?**

Leitung: Prof. Dr. Franziska **Carstensen**, HWR Berlin / IVVI Berlin

13.00–14.00 Uhr

### Mittagspause

Kantine Haus 1 (auf eigene Kosten)

14.00–14.45 Uhr

Raum 6A 008

### Präsentation der Workshop-Ergebnisse

Workshopleitungen und –teilnehmerInnen

14.45–16.00 Uhr

Raum 6A 008

### Panel zur Umsetzung des LOG

TeilnehmerInnen:

- Donald **Ilte**, Leitung der Abteilung II Pflege, Senatsverwaltung für Wissenschaft, Gesundheit und Pflege
- Dirk **Meyer-Claassen**, Leitung der Abteilung V Strategie, Steuerung, Recht und Prozesse, Senatskanzlei
- Daniela **Ortmann**, Vorsitzende des Hauptpersonalrates im Land Berlin
- Korinna **Stephan**, Bezirksstadträtin für Stadtentwicklung, Reinickendorf

Moderation: Prof. Dr. Robert **Knappe** und Prof. Dr. Berit **Adam**, HWR Berlin / IVVI Berlin

16.00 Uhr

Raum 6A 008

### Abschluss der Tagung

Prof. Dr. Robert **Knappe**, Direktor des IVVI Berlin

Danach

### Möglichkeit zum Netzwerken

#### Kontakt:

Institut für Verwaltungsforschung und  
Verwaltungsinnovation (IVVI Berlin)  
Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin  
[www.ivvi.hwr-berlin.de](http://www.ivvi.hwr-berlin.de)

Alt-Friedrichsfelde 60  
10315 Berlin  
Tel.: +49-30-30877-2660  
[ivvi-office@hwr-berlin.de](mailto:ivvi-office@hwr-berlin.de)

#### Wifi:

\_Free\_Wifi\_Berlin

